



# LOGISTIEK ZEELAND

## Korte schets

**Transport en logistiek is een van de sectoren waar de impact van automatisering en energietransitie enorm groot zal zijn. Denk hierbij aan zelfrijdende auto's, platooning (voertuigen die coöperatief rijden op korte afstand van elkaar, op basis van de technologie van geautomatiseerd rijden), robotisering in warehouses, toepassingen van internet of things, blockchain en het gebruik van nieuwe methodieken voor de voer- en vaartuigen, inclusief de effecten van de wetgeving.**

Al deze ontwikkelingen zijn van invloed op uw totale bedrijfsvoering en u zult tientallen afwegingen moeten maken, zoals:

- Welke effecten heeft het op uw benodigde investeringen en op welke termijn?
- Wat moet ik als eerste doen?
- Willen mijn afnemers dat ik energieneutraal ga rijden? En als ik er niet klaar voor ben?
- Wanneer verdwijnen de fossiele brandstoffen en/of waar mag ik er nog meerijden?
- Kan mijn personeel de ontwikkelingen bijhouden?
- Hoe kan ik mijn personeel om- of bijscholen?
- Hoe kan ik de huidige ontwikkelingen bijhouden?

Houdt u al rekening in uw bedrijfsbeleid met deze ontwikkeling of gaat de focus naar een personeelstekort op de korte termijn?

Zeeland Connect en haar partners zijn er van overtuigd dat maar weinig bedrijven in deze regio deze ontwikkelingen zonder samenwerking kunnen volgen en implementeren. Waarschijnlijk zou dat alsnog niet effectief en efficiënt zijn. Nu is er nog tijd om stapsgewijs uw bedrijf op een verantwoorde wijze op de toekomst voor te bereiden. Samenwerking is een kritische succesfactor.

Het doel van de visie is om samen met u en andere Zeeuwse bedrijven een actieplan voor de komende jaren te ontwikkelen om uw bedrijf te ondersteunen bij het implementeren van de ontwikkelingen en ook uw personeel mee te nemen in de veranderingen die ook voor hen gaan plaatsvinden. Dit kan door nieuwe innovaties te testen en implementeren, uw personeel om- en bij te scholen, stageprojecten uit te voeren en kennis te delen. Ook een talentpool beschikbaar stellen die uw logistieke vragen oplost behoort tot de mogelijkheden.

Zeeland Connect zorgt dat u geïnformeerd wordt over de ontwikkelingen in de sector en dat aansluiting wordt gevonden bij het topsectorenbeleid. U kunt mee denken en meewerken bij de voorbereiding en uitvoering. Veel subsidiemogelijkheden kunnen dan worden benut, zonder dat u daar veel tijd aan kwijt bent. Wij dagen u uit om samen met ons in te spelen op de nieuwe ontwikkelingen.

**Het eerste resultaat is al bereikt:** Zeeland Connect heeft een subsidie (Vanuit het Europese OP-Zuid) voor het project Dare2Share ontvangen. Deze subsidie wordt gebruikt om toptalenten in de logistiek op te leiden en u bij uw logistieke vraagstukken te ondersteunen. Vanavond hoort u hier meer over.



**ZEELAND  
CONNECT**

VERSTERKT LOGISTIEK  
IN ZEELAND

Om de visie te concretiseren hebben we vier actielijnen uitgewerkt waar concreet projecten voor worden opgestart. Het betreft innovaties die op dit moment met grote vaart worden toegepast en die voor de logistiek het meest betekenen.

## Actielijnen

### Energietransitie goederenvervoer

- Emissieloos goederenvervoer – stadslogistiek 2025.
- Investeren in laad-infrastructuur en voertuigen.
- Keuze voor technologie (accu, laadinfra, H2).
- Technologie ontwikkeling, kosten & snelheid adoptie.
- Aanpassen van logistieke processen/netwerken.

► **Project: Fieldlab Zero Emission**

### Autonoom transport en impact op ketens

- Inpassen in huidige verkeerssysteem (mixed traffic).
- Versterken vestigingsklimaat: infrastructuur en voertuigen.
- Keuze voor technologie/aanbieders.
- Aanpassen van logistieke processen op knooppunten.
- Nieuwe business modellen van logistiek dienstverleners.

► **Project: Living Lab Autonoom Transport**

### Automatisering/digitalisering en Robotisering

- Beschikbare arbeid in de logistieke wordt schaarser.
- Automatisering/robotisering is noodzakelijk.
- Dare2Share: Gebrek aan kennis en ervaring in MKB.
- Gebrek aan volume bij niche spelers.
- Alle processen ook binnenvaart, zeevaart en haven.

► **Project: Dare2Share**

### Synchromodaal vervoer & netwerkontwikkeling

- Efficiënte stromen belangrijk voor positie Zeeland.
- Inzicht potentiële stromen voor matchen lading.
- Central Gate is een stimulans voor bundelen informatie.
- Inspelen op nieuwe stromen circulaire economie.
- Ontwikkelen van een spoorshuttle voor containers.

► **Project: Synchromodaal 2.0**

## Energietransitie goederenvervoer

### Wat betekent dit voor mijn bedrijf?

- De fossiele brandstof voor uw voer- en vaartuigen gaat verdwijnen
- Mijn bedrijfsvoering moet energieneutraal worden
- Plaatsing van zonnepanelen,
- Hergebruik van materialen en afvalstoffen
- Aanschaf van nieuw materiaal moet toekomstbestendig zijn.
- Sommige afnemers voeren een energieneutraal beleid. (deze groep groeit hard)
- Hoe komt de laadinfrastructuur van de nieuwe energiebronnen uit te zien?

### Welke effecten heeft dit op mijn bedrijfsvoering?

- Wat betekent dit voor mijn inzet van materiaal en menskracht?
- Wanneer moet ik in de nieuwe transportmiddelen investeren?
- Als ik nu iets nieuws moet kopen wat moet ik dan?
- Mijn schip gaat nog 30 jaar mee? Wat moet ik?
- Zijn de competenties van mijn personeel nog toereikend?
- Hoe blijf ik de ontwikkelingen volgen en hoe kom ik er achter wat er speelt?
- Welke kansen biedt deze ontwikkeling voor mijn bedrijf?

### Hoe kunt u op de ontwikkelingen anticiperen?

- Shared ownership met andere bedrijven.
- Om- bijscholingstrajecten voor mijn personeel starten.
- Zeeland Connect vragen onderzoek te starten.
- Een implementatieplan maken.

### Wat kan Zeeland Connect voor me betekenen?

- De wensen uit de sector en van u in beeld brengen.
- Beschikbaar stellen van toptalenten.
- Ondersteunen bij uw marktverkenning.
- Ondersteunen bij subsidietrajecten.
- Kennisdeling en uitwisseling.
- Ondersteuning bieden bij het invullen van uw behoeften.
- Mee helpen uw innovatieve idee tot uitvoering te brengen.
- U in contact brengen met de juiste leveranciers.
- Afstemming en overleg met landelijke initiatieven.

## Automatisering/digitalisering en Robotisering

### Wat betekent dit voor mijn bedrijf?

- Biedt digitalisering/robotisering mijn bedrijf voordelen?
- Hoe moet ik die verandering doorvoeren?
- Heeft mijn personeel de juiste opleiding?
- Zijn er kansen voor optimalisering van de supply chain?

### Welke effecten heeft dit op mijn bedrijfsvoering?

- Lagere kosten door besparing op personeel.
- Meer inzicht in de supply chain mogelijkheden voor besparingen.
- Optimale voorraden.
- Meer kennis en expertise bij mijn personeel.
- Papierarm transport.

### Hoe kunt u op de ontwikkelingen anticiperen?

- Inzicht vergroten in de kansen van het gebruik van Big Data, Block Chain, IoT.
- Onderzoeken hoe de supply chain kan worden geoptimaliseerd.
- Wat weet u zelf van de ontwikkelingen?
- Mijn wensen kenbaar maken.

### Wat kan Zeeland Connect voor me betekenen?

- Een analyse van uw bedrijf maken over de voordelen van een snelle invoering van robotisering.
- Een analyse maken over de voordelen en effecten van het verder digitaliseren van uw processen en het toepassen van Big Data.
- Om- en bijscholing van uw personeel.
- Inzichten van toptalenten bieden.
- Organiseren van themabijeenkomsten.
- Ondersteuning bij implementatie van de digitale vrachtbrief.
- Pilot met Blockchain.
- Afstemming en overleg met landelijke initiatieven.



## Autonoom transport en impact op ketens

### Wat betekent dit voor mijn bedrijf?

- Biedt het gebruik van autonoom transportmiddelen voordelen?
- Wat betekent het wel of niet invoeren voor mijn concurrentiepositie?
- Welke effecten heeft het op mijn bedrijfsvoering en personeelsbeleid?
- Hoe kan ik dit implementeren?

### Welke effecten heeft dit op mijn bedrijfsvoering?

- Raakt personeel overbodig of krijgt het een andere functie?
- Hoe implementeer ik een dergelijk systeem?
- Personeel zal moeten om- of bijschoold worden.
- Misschien wel uitwisseling van personeel?

### Hoe kunt u op de ontwikkelingen anticiperen?

- Zelf informatie inwinnen.
- Risicoscan uitvoeren.

### Wat kan Zeeland Connect voor me betekenen?

- Een analyse van uw bedrijf maken over de voordelen invoering van autonoom transport.
- Een analyse maken over de voordelen en effecten voor uw bedrijfsprocessen en het personeelsbeleid.
- Om- en bijscholing van uw personeel.
- Inzet van toptalenten.
- Organiseren van voorlichtingsbijeenkomsten.
- Afstemming en overleg met landelijke initiatieven.

# Synchromodaal vervoer & netwerkontwikkeling

## Wat betekent dit voor mijn bedrijf?

- Door de juiste bundeling van goederenstromen kunnen de kosten in de supply chain dalen.
- Bundeling van goederenvervoerstromen verhoogt de bezettingsgraad en verlaagt de kosten.
- Bereidheid tot samenwerking.
- Informatie willen delen.
- Goede registratie in de supply chain en goede analyse van de data.

## Welke effecten heeft dit op mijn bedrijfsvoering?

- Kostenverlaging in de supply chain.
- Meer inzicht in de goederenstromen.
- Betrouwbare en optimale verbindingen.
- Dataverwerking en data-analyse toepassen.

## Hoe kunt u op de ontwikkelingen anticiperen?

- Inzicht te krijgen hoe u uw processen beter kunt beheren.
- Inzicht in de huidige kosten en improductieve kosten.
- Inzicht in de bezettingsgraden van uw transportmiddelen.
- Investeren in informatiesystemen en dataverwerking.

## Wat kan Zeeland Connect voor me betekenen?

- Een analyse van uw supply chain maken.
- Samenwerking met potentiële partners tot stand brengen.
- Om- en bijscholing van uw personeel.
- Inzet van toptalenten.
- Organiseren van kennisdelingsbijeenkomsten.
- Afstemming en overleg met landelijke initiatieven.

## Planning van de activiteiten van Zeeland Connect

De vier schema's schetsen een beeld van de vraagstukken die op de sector afkomen. Hoe te anticiperen op de ontwikkelingen is per bedrijf anders en vraagt maatwerk.

### Wat zijn de plannen van Zeeland Connect na deze bijeenkomst?

- De op- en aanmerkingen op de conceptvisie verwerken
- In november de concept visie afronden en presenteren op 21 november tijdens het jaarcongres
- In november wordt een dynamische roadmap voor de komende jaren ontwikkeld
- In november wordt er per actielijn (energietransitie, automatisering, autonoom transport en synchromodaliteit) minimaal 1 project voorbereid.
- In december opent er een Europese call (OP Zuid). Zeeland Connect begeleidt dit proces en stelt met de deelnemende bedrijven een subsidieaanvraag op. (De call sluit in juni 2019). Dit biedt kansen om voor 4 jaar subsidie te ontvangen voor de ingediende pilots.
- In 2019 worden per actielijn enkelen marktverkenningen uitgevoerd. Aan u het verzoek om deel te nemen aan de marktverkenning.
- In 2019 worden per actielijn kennis en innovatietafels ontwikkeld.
- De HZ University of Applied Sciences en Scalda ontwikkelen een toptalentenprogramma specifiek voor de logistieke sector. Deze toptalenten kunt u inschakelen voor uw projecten.

Dit is een hele opsomming. Deze activiteiten zijn allen van toegevoegde waarde als u en de Zeeuwse logistieke sector actief deelneemt aan de initiatieven van Zeeland Connect, kritisch op het functioneren van Zeeland Connect en actief meedenkt bij het ontwikkelen van nieuwe projecten. Wij zijn er van overtuigd dat samenwerking in de sector van groot belang is om adequaat op de stormachtige ontwikkelingen in te spelen.

### Wat kunt u doen?

- Uw bedrijf aanmelden voor 1 of meerdere actielijnen om actief deel te nemen aan een pilot
- Uw bedrijf aanmelden voor 1 of meerdere kennis en innovatietafels
- Projectideeën aandragen
- Durf samen te werken en kennis en informatie te delen. "Verlaat het oude denken"
- Denk na over de impact van de veranderingen op uw bedrijfsvoering en het migratietraject, en waarbij u ondersteuning kunt gebruiken.
- Informeer bedrijven uit de Zeeuwse sector die niet bij deze bijeenkomst aanwezig waren.

U krijgt vandaag veel te horen en zelfs nog niet alles. Wij hopen u te overtuigen dat u bij 1 of meer actielijnen wilt aansluiten en dat u dit aan het einde van de avond aangeeft. Wij hebben getracht om voor u op een schematische wijze alle informatie die vanavond gegeven wordt weer te geven. Heeft u algemene vragen of ideeën neem contact op met Zeeland Connect: [info@zeeland-connect.nl](mailto:info@zeeland-connect.nl)

Heeft u nog vragen over de regiovisie? Bel Zeeland Connect. **Rob Koppejan** (programmamanager) **+31 (0) 6 54995974** of mail naar [robkoppejan@zeeland-connect.nl](mailto:robkoppejan@zeeland-connect.nl)